

Společnost EU s potravinovými doplňky

Situace: Špatná přesnost předpovědi, prognóza vyvinutá na každém z místních trhů nezávisle na ostatních a HQ, významná nadprodukce některých a nedostatek jiných produktových řad. Finančně řízená společnost z centrály směrem k lokálnímu managementu se špatným pochopením potřeb jednotlivých trhů.

Příležitost

- Implementace globálně řízeného Sales and Operations Planning procesu
- Identifikace a implementace prognostického software a procesu
- Identifikace a implementace software pro výpočet hlavního plánu
- Nová role globálního šampiona S&OP a manažera prognostického oddělení
- Nová role globálního hlavního plánovače výroby

Akce

- Výběr a implementace prognostického software a spolupráce s IT na všech trzích pro synchronizaci toku dat potřebného pro generování prognózy a její přenos do hlavních plánovacích a reportovacích nástrojů
- Vyhodnocení externích a interních software na sestavení hlavního plánu výroby a poskytnutí potřebné podpory při implementaci SAP APO SNP
- Implementace procesu S&OP na všech trzích včetně globálního vedení
- Vývoj a spuštění jednotného reportingu prognóz, chyb předpovědí, GAP reportů a pracovních listů na eliminaci rozdílu mezi předpovědí a rozpočtem
- Navržení a vývoj balanced scorecard pro dodavatelský řetězec
- Vývoj a spuštění centralizovaného procesu řízení informací o položkách (Item Master)
- Řízení integrace všech požadovaných dat do globálního datového skladu

Společnost EU s potravinovými doplňky

Situace: Špatná přesnost předpovědi, prognóza vyvinutá na každém z místních trhů nezávisle na ostatních a HQ, významná nadprodukce některých a nedostatek jiných produktových řad. Finančně řízená společnost z centrály směrem k lokálnímu managementu se špatným pochopením potřeb jednotlivých trhů.

Řízení očekávání

- Vývoj roadmapy činností po implementaci procesu S&OP pro usnadnění jeho neustálého zlepšování
- Identifikované možnosti integrace tržních dat do prognostického softwaru pro další zlepšení přesnosti výchozí prognózy
- Trvalý závazek vedení ke změně

Výsledky 9 měsíců po implementaci S&OP

- Zvýšení přesnosti předpovědi o 26% (průběžné 3 měsíce MAPE) oproti předchozímu roku
- 5% zlepšení obslužnosti zákazníků a zviditelnění dostupných zásob ve všech skladech
- Snížení zásob o 11%