

KANADA - STŘEDNĚ VELKÁ ODĚVNÍ SPOLEČNOST

SITUACE: NEZÁVISLÝ PŘÍSTUP K PROGNÓZE S NEDOSTATKEM ORGANIZAČNÍ PODPORY, NEDOSTATKEM DŮVĚRYHODNOSTI PROGNÓZY, COŽ VEDLO K ZASTARALÝM ZÁSOBÁM PŘESAHUJÍCÍM 30% ROČNÍCH PŘÍJMŮ.

Design procesu plánování poptávky

Doporučená pozice manažera prognostiky.

Změna přístupu k předpovídání z nezávislého na konsensuální proces.

Implementace statistického předpovědního software.

Segmentace produktů.

Akce

Analýza struktury produktů a definovaná správná úroveň pro stat. předpovídání.

Analýza externích dat a vývoj procesu integrace demografických údajů do ročního rozpočtu.

Vyhledání a implementace fcst. software.

Řízení očekávání

Předpokládaná stupňovitá návratnost investic od 2 let.

Proces transformace po dobu 2 let.

Náklady vzniklé dodatečným počtem zaměstnanců.

Náklady na forecastingový software < 25 000 \$.

Řízení změn.

Výsledky

Stanovené cílové hodnoty chyby předpovědi poptávky (dosud neměřené).

Plány konsensuální prognózy.

Obslužnost zákazníků ze 79% až na 95%.

Úspora nákladů na zásobách 95 000 USD ročně.

